

# *Roadmap*

ÁGUA

# O valor da água para a Votorantim Cimentos

A água é um recurso precioso para a saúde e para o bem-estar das pessoas, essencial para a sobrevivência de todas as formas de vida e, portanto, para a conservação dos ecossistemas naturais. A prosperidade da sociedade também depende dos serviços ecossistêmicos proporcionados pela água e pelos ecossistemas hídricos.

Na indústria de cimento a água é vital e insubstituível ao longo de toda a cadeia de valor e nos processos de uma planta industrial. Nesse sentido, ela possui um valor estratégico para o negócio da Votorantim Cimentos, visto que tanto podemos ser impactados negativamente por riscos relacionados a esse recurso quanto podemos afetar as condições hídricas nas localidades onde operamos. Levando em conta a relevância do tema para nosso negócio e a responsabilidade que temos perante outros *stakeholders* (partes interessadas) com quem compartilhamos o uso da água, além de considerar o cenário de mudanças do clima com agravamento de escassez e outros riscos hídricos ao redor do mundo, constatamos a necessidade de aprimorar nossos compromissos e a gestão sobre o tema em diversos âmbitos e aspectos.

Para guiar nossa trajetória, elaboramos este *Roadmap* da Água, que aponta as etapas a serem realizadas no horizonte 2024-2030 rumo a uma governança corporativa que seja global e estratégica, com processos cada vez mais proativos e benéficos para a conservação dos recursos hídricos e para o bem-estar das comunidades em regiões em que atuamos.

Guiados pelo *Roadmap* da Água, seguimos rumo a um cenário em que nossa gestão no tema seja pautada por metas robustas, quantificáveis com ações e indicadores alinhados a diretrizes de referência internacional, com desdobramentos de âmbito corporativo e operacional. Promovemos iniciativas para gerar maior eficiência de gestão de água e efluentes localmente e definimos as estratégias para nosso fortalecimento perante riscos relacionados à água, conciliando ações em prol da conservação das bacias hidrográficas que abrigam nossas instalações.

Na Votorantim Cimentos, somos guiados pelo **Nosso Jeito VC**. A partir de suas três dimensões e seus nove princípios, entendemos como seguir construindo mudanças e sem apagar a nossa história. É por isso que temos como princípio o **Legado Positivo**. Para nós, os resultados só valem a pena se levam em conta a responsabilidade ambiental e social. Números, índices e ações que não reflitam esse fator não fazem parte do que buscamos enquanto empresa. Por isso, a jornada detalhada neste material é de responsabilidade compartilhada entre todo o time VC, independentemente de áreas, unidades ou funções. Juntos, evoluímos rumo a um mundo sustentável!



**Álvaro Lorenz**, diretor Global de Sustentabilidade, Relações Institucionais, Desenvolvimento de Produto e Engenharia



# Sumário

## ROADMAP DA ÁGUA DA VOTORANTIM CIMENTOS |

|  |       |
|--|-------|
| <b>2024-2030</b> .....   | pág 4 |
| 1 - PROPÓSITO E COMPROMISSOS DA VC .....                                 | pág 4 |
| 2 - OBJETIVO DO ROADMAP .....  | pág 4 |
| 3 - ESCOPO DE APLICAÇÃO DO ROADMAP .....                                 | pág 4 |
| A Votorantim Cimentos ao redor do mundo .....                            | pág 5 |
| 4 - CENÁRIO DE BASE PARA DETERMINAR<br>OS TEMAS E AÇÕES DO ROADMAP ..... | pág 6 |
| 4.1 Usos da água e geração de efluentes em<br>nossas operações .....     | pág 6 |
| 5 - FOCOS TEMÁTICOS DO ROADMAP .....                                     | pág 7 |
| 6 - RESULTADOS E PRAZOS .....  | pág 8 |

## Siglas

**ESG** – Sigla em inglês para Ambiental, Social e Governança  
(*Environmental, Social and Governance*)

**GCCA** – *Global Cement and Concrete Association* (associação global que representa 80% da indústria mundial de concreto fora da China)

**GRI** – *Global Reporting Initiative* (instituição gestora dos Padrões GRI, sistema mais utilizado no mundo para elaboração de relatórios de sustentabilidade)

**PGA** – Plano de Gestão de Água

**SASB** – *Sustainability Accounting Standards Board* (organização sem fins lucrativos, fundada para desenvolver padrões de contabilidade de sustentabilidade)

**TNFD** – *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (as diretrizes desenvolvidas pela TNFD são métodos de suporte para as organizações em seus reportes e decisões sobre questões ambientais, com o objetivo final de apoiar uma mudança nos fluxos financeiros globais, aproximando-os de resultados positivos para a natureza)

**TSM** – *Towards Sustainable Mining* (padrões de sustentabilidade específicos para operações de mineração desenvolvidos pela Associação de mineração do Canadá e sendo internalizados no Brasil pelo IBRAM – Instituto Brasileiro de Mineração)

# Roadmap da água da Votorantim Cimentos | 2024-2030

## Preservando recursos hídricos para um futuro mais sustentável

### 1. PROPÓSITO E COMPROMISSOS DA VC

A Votorantim Cimentos é reconhecida tanto por sua solidez e tradição no mercado brasileiro quanto pela relevância no setor cimenteiro internacional. Por isso, buscamos ser reconhecidos por nossa eficiência na gestão dos fatores de sustentabilidade de nosso negócio.

Para nos orientar nessa jornada, contamos com os Compromissos de Sustentabilidade 2030 que, em sintonia com as principais práticas ESG, alinham a nossa operação mundial às demandas atuais e futuras da sociedade. Entre elas está a conservação dos recursos hídricos, tema-chave tanto para nosso crescimento econômico quanto para a conservação da natureza e o bem-estar dos nossos empregados, parceiros e para as pessoas que vivem no entorno das nossas operações.

Dessa maneira, considerando nosso engajamento com os Princípios do Pacto Global, os Pilares de Sustentabilidade da *Global Cement and Concrete Association* (GCCA - entidade da qual somos membros) e com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável ODS-6: Água Potável e Saneamento, o tema de água é parte integrante da Política Ambiental e das Regras Verdes, assim como da Estratégia de Sustentabilidade/Compromissos 2030, todos de aplicação global.

Em linhas gerais, esses documentos trazem o compromisso de:

- | Realizar a gestão hídrica em nossas unidades, garantindo o atendimento das necessidades de água de nossos empregados e operações, bem como o gerenciamento apropriado dos efluentes, em alinhamento às melhores práticas da indústria e compromissos voluntários subscritos;
- | Utilizar a água com responsabilidade e eficiência, tendo em vista que este é um recurso compartilhado com outros usuários e de disponibilidade finita;
- | Conservar os ecossistemas hídricos, pelo correto gerenciamento de efluentes, de captação de água e de outros aspectos que possam gerar impactos negativos nos corpos hídricos;
- | Gerar benefícios para a conservação de recursos hídricos para nossas operações e para a sociedade em geral.

### 2. OBJETIVO DO ROADMAP

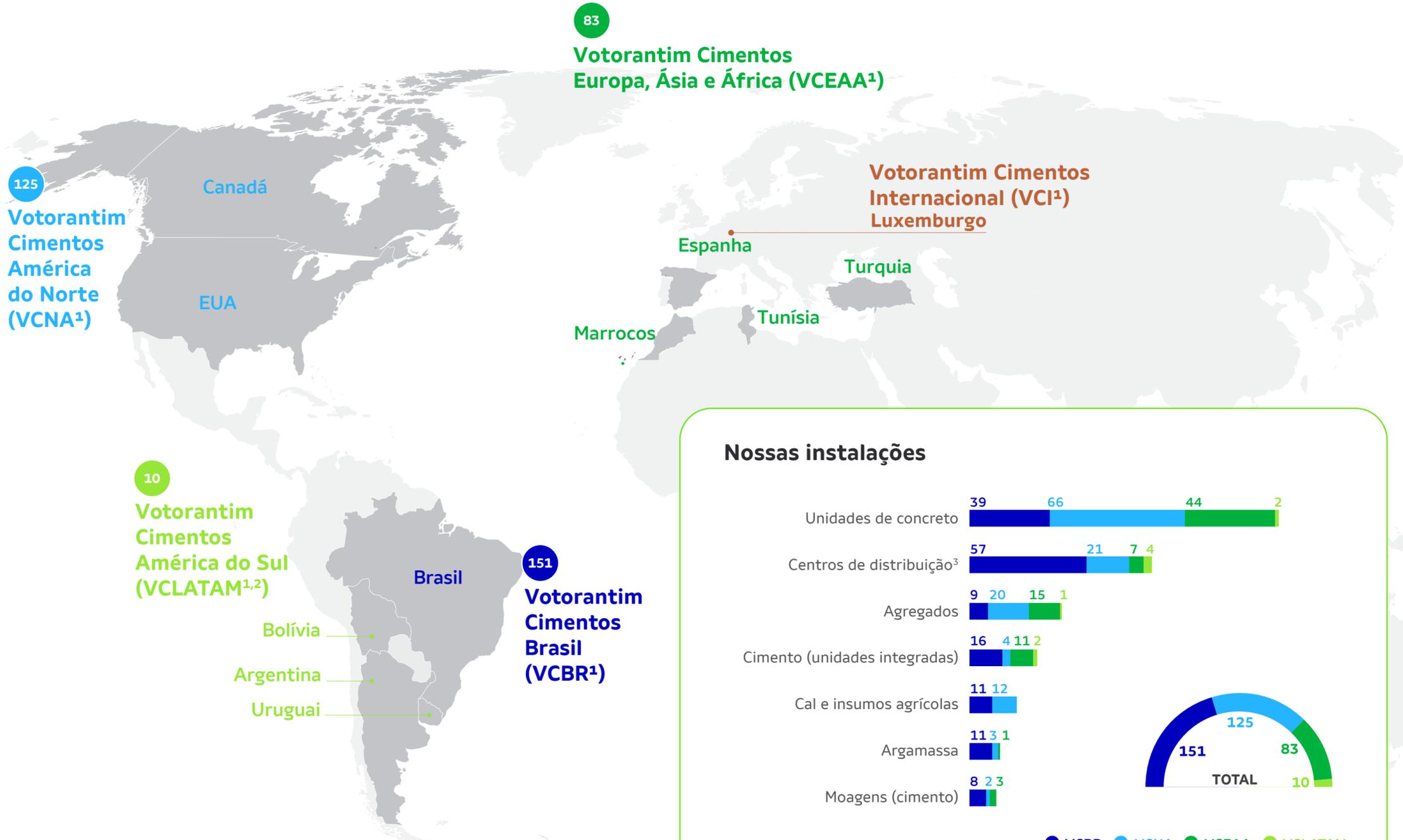
Este documento estabelece as ações necessárias para aprimorar o desempenho em gestão hídrica da Votorantim Cimentos por meio de melhorias de processos e da implementação de metas e indicadores quantificáveis e desafiadores, entre outros aspectos, pautados no valor da água como um fator estratégico para nossos negócios e essencial para o bem-estar das pessoas e para a conservação da natureza.

### 3. ESCOPO DE APLICAÇÃO DO ROADMAP

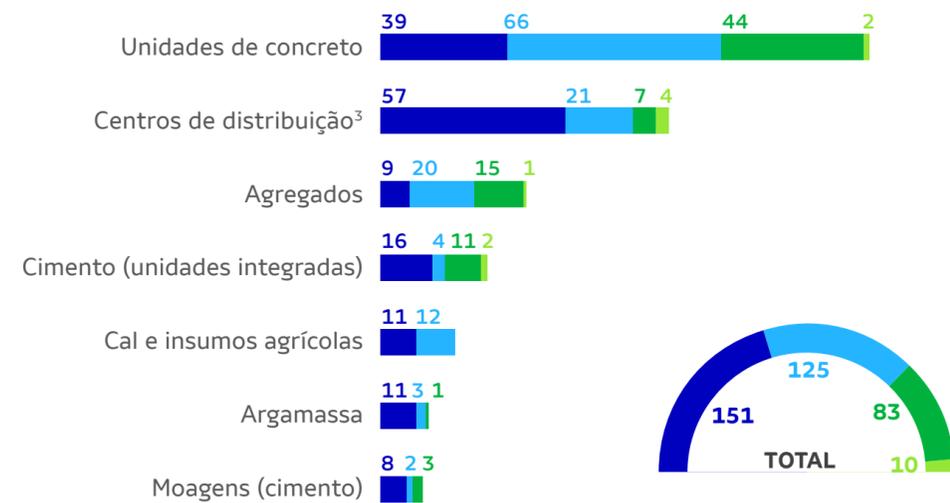
Os resultados previstos no *Roadmap da Água* vão refletir sobre o seguinte escopo:

- | Temático: consumo de água, gerenciamento de efluentes e conservação de ecossistemas hídricos.
- | Territorial: global.
- | Institucional: todas operações e fábricas em que a Votorantim Cimentos seja controladora, conforme suas particularidades.
- | Organizacional: todos os níveis de governança, conforme suas competências e particularidades.

# A Votorantim Cimentos ao redor do mundo



## Nossas instalações



● VCBR ● VCNA ● VCEAA ● VCLATAM

1 - Esse total considera as operações ativas fixas em 2023. As instalações de coprocessamento são integradas e contabilizadas como parte das unidades de cimento. Unidades que operam de forma sazonal também são consideradas no número total, desde que disponíveis para utilização ao longo do ano.  
2 - Contempla somente os resultados da Bolívia e Uruguai, uma vez que temos uma participação minoritária em nossa operação na Argentina.

3 - Em centros de distribuição são consideradas apenas unidades *stand alone*, ou seja, unidades que não são integradas a outras fábricas.

Nossa fábrica  
McInnis, no Canadá



## 4. CENÁRIO DE BASE PARA DETERMINAR OS TEMAS E AÇÕES DO ROADMAP

Os focos temáticos, ações e resultados previstos nesse documento foram estipulados em função da situação atual dos seguintes elementos:

**Usos da água e geração de efluentes em nossas operações** (caracterizado conforme conhecimento interno);

**Cenário da gestão da Votorantim Cimentos em âmbito global** (com informações obtidas por entrevistas com profissionais de todos os negócios e em todas as regiões globais e por um questionário de diagnóstico aplicado às unidades localizadas no Brasil, além de uma avaliação de lacunas perante requisitos de padrões internacionais de reporte ESG);

**Temas essenciais para a performance da gestão hídrica corporativa** (identificados em padrões internacionais, guias de gestão setoriais e questionários de *ratings* ESG que a Votorantim Cimentos responde);

**Cenário externo de tendências e pressões** (construído a partir de interações em fóruns técnicos e leitura de material especializado);

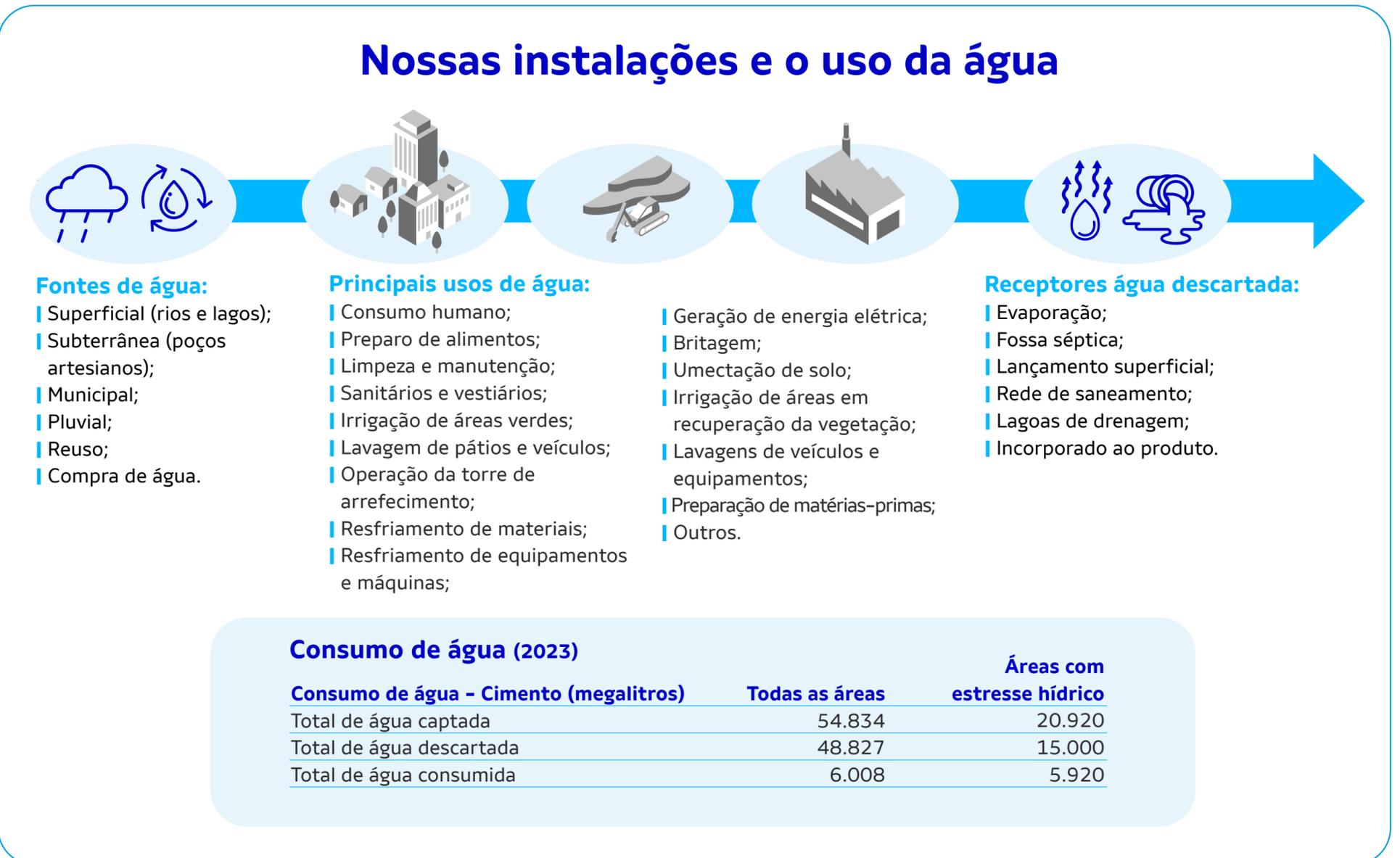
**Boas práticas aplicáveis ao setor de cimentos, incluindo a mineração** (identificadas por meio de *benchmarking* com empresas de destaque global).

### 4.1. Usos da água e geração de efluentes em nossas operações

Nosso processo produtivo utiliza água em todas as suas etapas, desde a instalação das infraestruturas até a utilização em equipamentos, passando pelo consumo pelos empregados,

sendo também fundamental para a recuperação de flora em projetos de compensação e na reabilitação de áreas descomissionadas.

O quadro a seguir demonstra as principais interações de nossas operações com os recursos hídricos.



## 5. FOCOS TEMÁTICOS DO ROADMAP

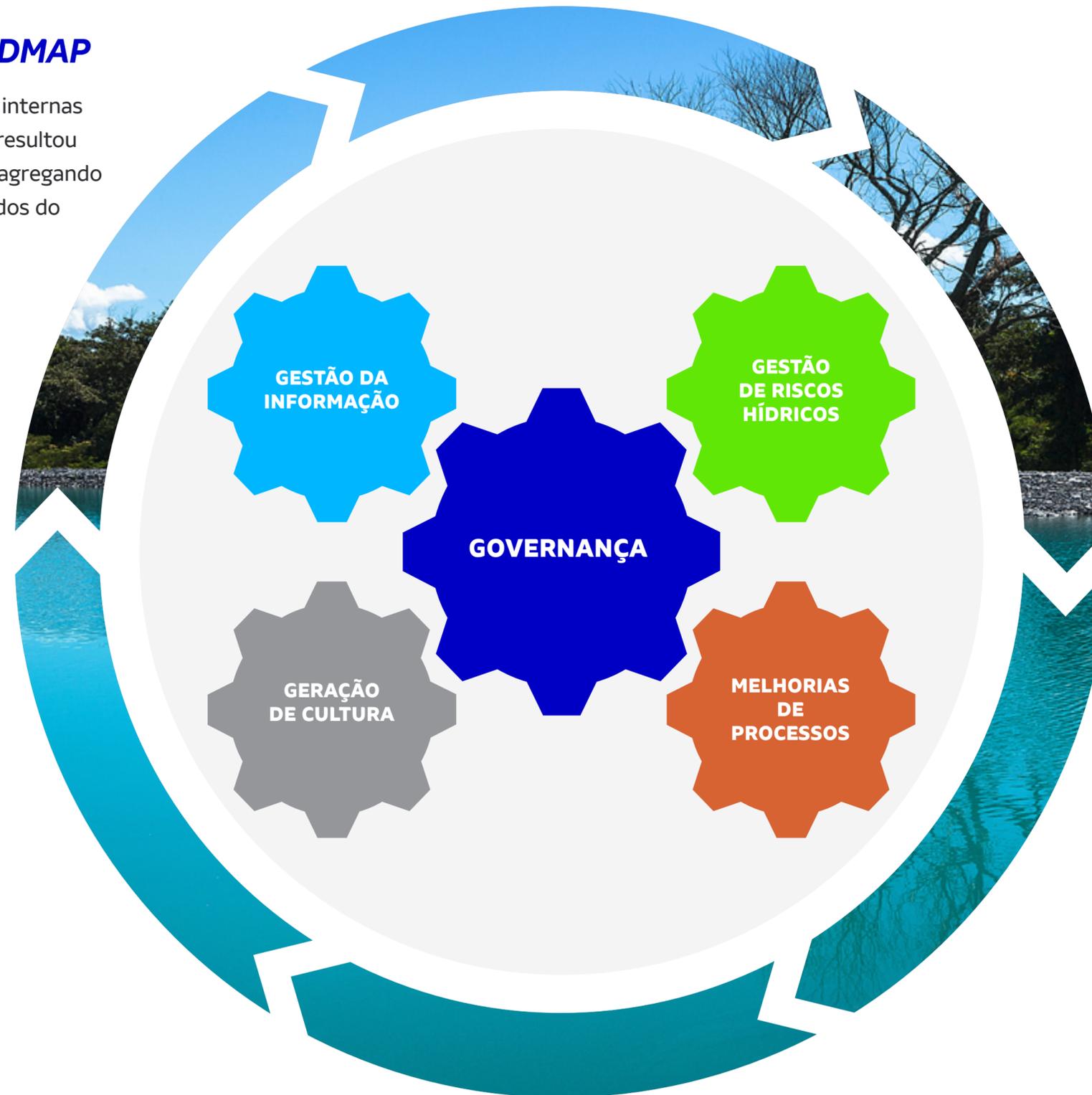
A avaliação integrada do diagnóstico de lacunas internas frente às tendências e boas práticas mapeadas resultou na determinação de pilares temáticos, cada um agregando os tópicos de melhorias que levarão aos resultados do roadmap da água.

### Gestão centralizada de dados:

- | Água potável, Água Industrial e Efluentes (sanitário e industrial);
- | Modernização de sistemas de monitoramento e medição;
- | Monitoramento dos Planos de Gestão de Água.

### Sensibilização sobre o tema água em processos estratégicos:

- | Comitês de boas-práticas;
- | Integração da cadeia de valor;
- | Critérios relacionados a água na aprovação de novos projetos.



## Focos Temáticos

### Mecanismos de gestão e de tomada de decisão:

- | Indicadores e metas;
- | Plano estratégico;
- | Comitê de acompanhamento de metas e decisões.

### Abordagem estratégica para lidar com os riscos hídricos:

- | Mapa Estratégico de Riscos;
- | Plano de Gerenciamento de Riscos;
- | Metas individualizadas por unidade.

### Melhorias de processos:

- | Aprimoramento de manuais e padrões internos;
- | Disseminação de boas práticas;
- | Ampliação dos Planos de Gestão de Água.

## 6. RESULTADOS E PRAZOS

Legenda:

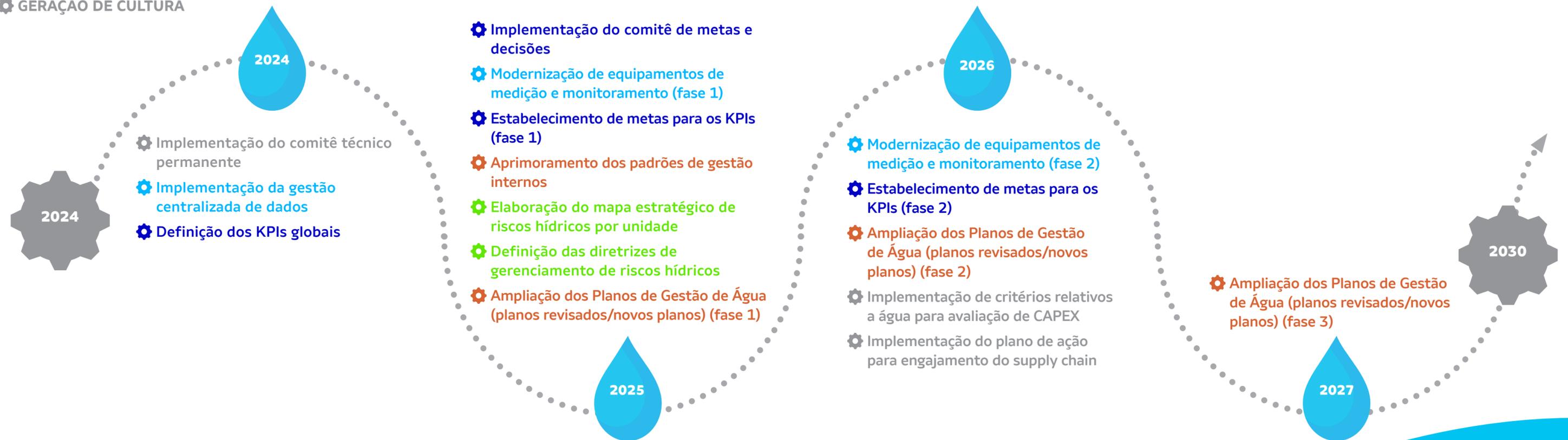
GOVERNANÇA

GESTÃO DA INFORMAÇÃO

GESTÃO DE RISCOS HÍDRICOS

MELHORIAS DE PROCESSOS

GERAÇÃO DE CULTURA



# Roadmap da água 2024-2030



## CRÉDITOS - EQUIPE DO PROJETO

### **Diretor responsável**

Álvaro Lorenz - Diretor Global de Sustentabilidade, Relações Institucionais, Desenvolvimento de Produto e Engenharia

### **Coordenação**

Dirlane Maria Albino - Gerente de Segurança e Meio Ambiente

### **Execução**

#### | ESCOPO BRASIL (TIME DO PROGRAMA POTENCIAR):

Bento Santiago - Trainee

Giovanna F. C. Cozzolino - Trainee

Vanessa C. Von Kruger - Engenheira de Manutenção

#### | ESCOPO GLOBAL:

Karen C. Barbosa - Consultora de Meio Ambiente

Marilia A. Regonato - Consultora de Meio Ambiente

Rafaela Vieira - Consultora de Meio Ambiente

Tatiane Sant'Ana Guimarães - Consultora de Meio Ambiente

### **Edição**

Luiz Malheiros - Consultor de Comunicação Interna e Gestão da Marca Global

Jaime Alves - Banca da Comunicação

### **Projeto gráfico e diagramação**

Tânia Oliveira Parreira - Top Design

### **Fotografia**

Votorantim Cimentos *Image Bank*

Canva Pro *Image Bank*